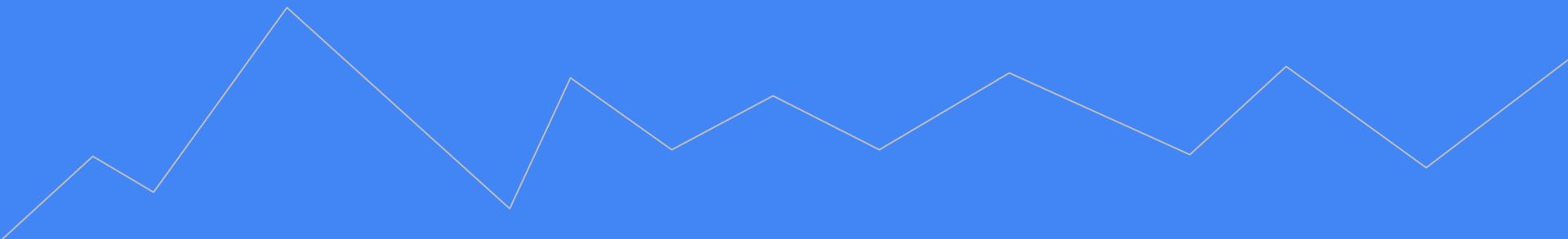


Piszemy OKRy

Meetup Zwinna Łódź 24 października 2019



Tomasz Bienias

OKRy.pl

2001- 2007

#produkt: Forum - Blox - Gazeta.pl

2007-2012

#waterfall: UX - PMO

2012-2017

#agile: PO - Teams - IT - OKR

2018+

OKRy.pl - inFakt - ICAN

*The main thing is to keep the main
thing the main thing*

Stephen R. Covey

Elementy OKR

Format celu

Proces ustalania

Proces realizacji / monitorowania

Uczenie się

Format celu: O+KRy

O = co chcemy OSIĄGNAĆ

- Jakościowe i inspirujące hasło
- Zrozumiałe, łatwe do zapamiętania
- Ekscytujące

KRy = „as measured by...”

- Powiedzą, czy Cel został osiągnięty
- Weryfikowalne na koniec okresu
- Policzalne / binarne
- Mamy na nie wpływ
- Ambitne



Być bardziej aktywnym [Q]

- 30 min aktywności każdego dnia
- 9 wizyt/M na siłowni
- +20 proc dystans 5 minut na bieżni
- +30 proc max waga 7 reps



Poprawić efektywność sprzedaży

- Średni koszt sprzedaży: mniejszy niż X PLN
- Średnia wielkość kontraktu: wzrost o Y%
- Czas cyklu sprzedaży (zamknięcia dealu): < Z dni

OKR - pytania

Dokąd zmierzamy? Wizja - cel wieloletni

Następny ważny etap? Cele 2-3 letnie

Jak się tam dostaniemy? O na rok dla firmy

Jak zmierzymy postęp?

KRy dla firmy i zespołu

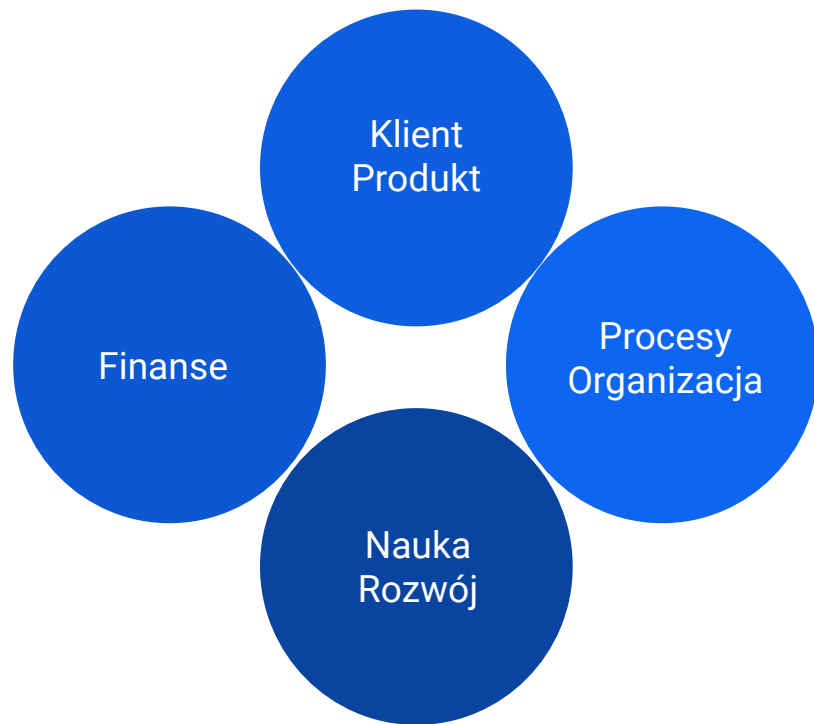
Co nas zbliży do celu

Hipotezy - zdania, działania

Pytania

- Co musi się zdarzyć, żeby można było powiedzieć, że to był dobry czas?
- Gdyby
Zmienić / Rozwinąć / Zbudować
TYLKO jedną rzecz..
- Co będzie dla nas najważniejsze?
- Nad czym przede wszystkim będziemy pracować?
- Czego nie możemy nie zrobić / zmienić?
(*negatywne*)

Obszary celów



Dekompozycja

- **Królowa Izabela:** “Bogactwo Hiszpanii”
- **Krzysztof Kolumb:** “Nowa droga na Wschód”

- **Firma:** Mniejszy koszt pozyskania klienta
- **Marketing:** Uruchomić newsletter

Q2 CORPORATE OBJECTIVE A

OBJECTIVE

Establish the 8086 as the highest performance 16-bit microprocessor family as measured by:

Key Result	Status	Grade
Develop & Publish 5 Benchmarks showing superior 8086 Family Performance	3 done: showing 2X the 68K	1/2
Repackage the entire 86 family of Products	New Name LAPX	1
Get the 8MHz part into production	New target is October; POLY Problem	0
Sample the Arithmetic Co-Processor no later than June 15	470 parts shipped	1

2.5 / 4 = 62.5%

Checklista OKR

- ✓ Objective jest jakościowy
- ✓ Objective nie jest wymierny
- ✓ KRy są wymierne - znamy ich stan
- ✓ KRy uda się sprawdzić na koniec okresu
- ✓ Jeden KR, jedna miara
- ✓ Weryfikacja KR będzie obiektywna
- ✓ KRy na 100 proc oznaczają realizację celu

- ✓ KRy są wynikiem a nie wysiłkiem

Cel Firmy

Księgarnia internetowa chce uruchomić sprzedaż ebooków.

Krok 1. Piszemy Objective

Co powinno być jasne

- ❑ Czego lub kogo dotyczy cel (jedna rzecz - jeden rzeczownik)
- ❑ Z jaką zmianą się wiąże / co się zmieni / powstanie
- ❑ Widoczna wartość - (biznesowa + warto to robić)

Cel Firmy

Księgarnia internetowa chce uruchomić sprzedaż ebooków.

Krok 1. Piszemy Objective

Krok 2. Definiujemy KRy

1. Dużo propozycji miar (brainstorm)
2. Selekcja (najlepsze, znane, różne)
3. Poziomy dla wybranych

Dziękuję

Tomasz Bienias
okry.pl
